

นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

1. บทนำ

บุคลากรของ บริษัท สตาร์ฟлекс จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในงานที่สะสมมายาวนาน มีส่วนร่วมให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย บริษัทเล็งเห็นว่าความรู้และประสบการณ์ในงานที่สะสมกับบุคลากร สามารถถ่ายทอดแก่บุคลากรรุ่นต่อรุ่น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทไว้ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ

2. นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) งานที่สำคัญไว้ ดังนี้

2.1 จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญในสายงานหลักของบริษัท โดยกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) รวมถึงการกำหนดความสามารถ คุณสมบัติ และคุณลักษณะของผู้สืบทอดไว้อย่างชัดเจน

2.2 จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นตามตำแหน่งงานด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อสืบทอดตำแหน่งงานและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที เมื่อตำแหน่งงานว่าง

2.3 คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม

2.4 ดูแลพิจารณาเลื่อนตำแหน่งและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อสร้างแรงจูงใจตามความเหมาะสม

2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

3. แผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

- มีการศึกษาและประสบการณ์ทำงานที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- มีทัศนคติที่จะทำงานเพื่อมุ่งประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรมเป็นที่ยอมรับ
- ไม่มีประวัติเป็นที่เสื่อมเสีย

นโยบายฉบับนี้ กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป

บริษัท สตาร์ฟлекс จำกัด (มหาชน)